



دانشگاه تهران

# کارشناسی ارشد مدیریت پروژه گرایش مهندسی نفت و گاز

## MSc in Project Management with a specialisation in Oil & Gas



دانشکده مهندسی صنایع



انستیتو مهندسی نفت



موسسه مطالعات  
بین المللی انرژی

## ارکان اجرای دوره

دانشکده مهندسی صنایع دانشگاه تهران با همکاری انستیتو مهندسی نفت (واقع در پردیس دانشکده‌های فنی دانشگاه تهران) و همچنین همکاری در قالب تفاهم‌نامه‌ی امضاء شده بین دانشگاه تهران و موسسه مطالعات بین‌المللی انرژی (تحت نظارت وزارت نفت جمهوری اسلامی ایران) مجموعه توانمندی برای اجرای این رشته فراهم کرده و برای اولین بار در ایران اقدام به راه اندازی این رشته نموده است. مجموعه مورد اشاره با برخورداری از طیف گسترده‌ای از استادان، امکانات و منابع اطلاعاتی، قابلیت بی‌بدیلی را برای اجرای موفق این رشته دارا می‌باشد.

## توانایی‌های دانش‌آموختگان دوره

- دانش‌آموختگان این رشته آمادگی و مهارت‌های زیر را خواهند داشت:
- هدف‌گذاری و مدیریت پروژه
  - برنامه‌ریزی، سازمان‌دهی، هدایت، کنترل و اجرای پروژه
  - بکارگیری ابزارهای نوین و پیشرفته در مدیریت پروژه
  - پیشبرد پروژه در چارچوب قوانین و مقررات ملی و بین‌المللی و مذاکرات
  - مدیریت مالی و حسابداری پروژه
  - مدیریت هزینه و زمان پروژه
  - افزایش کارایی منابع پروژه
  - طراحی سیستم مدیریت پروژه



هدف از اجرای دوره، تربیت مدیر و متخصص برای پروژه‌های مختلف از طریق آموزش علوم و فنون مدیریت پروژه با تاکید بر روش‌های نظام‌گرا به افرادی است که دارای تحصیلات دانشگاهی در رشته‌های فنی و مهندسی باشند تا با یادگیری علوم و فنون مرتبط، اهداف و مقاصد برنامه‌ها و پروژه‌های صنعت نفت و گاز در بهترین زمان، کمترین هزینه و مطلوب‌ترین کیفیت ممکن گردد.

## ضرورت و اهمیت برگزاری دوره

برنامه ریزی و اجرای موفق پروژه‌های کشور یکی از وظایف اصلی و ارکان اصلی اقتصاد کشور می‌باشد. آمارهای وضعیت پیشرفت پروژه‌ها به طور ضمنی بیانگر ضرورت و اهمیت ایجاد این رشته می‌باشد. به عنوان مثال، تأخیر در پیشبرد پروژه‌های نفت و گاز کشور در منطقه عسلویه موجب کاهش نیروی کار در این منطقه، زیان چند میلیارد دلاری کشور در هر سال و ایجاد فرصت برای رقیب جهت استحصال آسان از مخازن مشترک گردیده است. به این دلیل مقامات عالی کشور و وزیرای محترم نفت بر اصلاح روند مدیریت پروژه‌ها و لزوم سرعت بخشی و افزایش بازدهی در اجرای پروژه‌های نفت و گاز کشور تأکید ویژه و خاص داشته و دارند.

پروژه‌های عظیم نفت و گاز به دلیل پیچیدگی‌های خاص، از نظر ارزیابی و تحلیل مباحث اقتصادی، تحلیل عوامل مؤثر در حداقل کردن ریسک انجام و نیز بیشینه کردن ارزش خلق شده حاصل از اجرا، دارای جایگاه ویژه‌ای در ایران و جهان هستند. در صنعت نفت کشور سالانه پروژه‌های بسیاری تعریف و میلیاردها دلار به آنها اختصاص می‌یابد ولی در بسیاری موارد تأخیر در اجرای پروژه‌ها و مدیریت نامناسب طرح‌ها سبب عدم تحقق اهداف پروژه‌ها و نیز زیان‌های اقتصادی، اجتماعی و حتی سیاسی بسیاری به صنعت، دولت و کشور می‌شود که این امر در کنار هزینه‌های فرصت ازدست رفته بسیار قابل ملاحظه خواهد بود. بدون شک یکی از مهمترین دلایل این مشکلات بی‌توجهی و عدم آگاهی کافی به دانش مدیریت پروژه می‌باشد. به این دلیل، لزوم تربیت و به‌کارگیری متخصصان حرفه‌ای مدیریت پروژه با بالاترین کیفیت به منظور فعالیت در پروژه‌ها، شناسایی و رفع مشکلات و افزایش راندمان طرح‌ها از اهم تأکیدات مدیران ارشد و مسوولین اجرایی کشور بوده است.

مدیریت پروژه، نقش اساسی در موفقیت و شکست یک پروژه دارد؛ هرگونه ضعف در مدیریت پروژه موجب کاهش اعتبار، عدم دستیابی به اهداف یا کاهش و حذف منافع، تأخیر از برنامه تعهد شده یا پیش‌بینی شده، فزونی هزینه‌های اجرایی و واقعی از بودجه پیش‌بینی شده، دوباره‌کاری‌ها و استفاده نادرست از کارشناسان و پرداخت جریمه می‌شود. از این رو تامین نیروی انسانی متخصص برای انجام کارهای کارشناسی و مدیریت فعالیت‌های پروژه‌های نفت و گاز بیانگر ضرورت و اهمیت فوق‌العاده برگزاری دوره مدیریت پروژه است.

توسعه‌ای اهمیت دوچندان می‌یابد.  
کشورهای همسایه، سرعت عمل در اجرای پروژه‌های  
بعضاً به سبب مشترک بودن برخی از این میداين و  
درگیر پروژه‌های عظیم توسعه میداين نفت و گاز بوده و  
صنعت نفت کشور به عنوان صنعت پيشران اقتصاد کشور



برای کسب اطلاعات

بیشتر با ما تماس بگیرید

۸۸۰۲۱۰۶۷

eng.ut.ac.ir/industry

## برنامه اجرایی دوره سه قالب ترم واحدهای درسی و یک ترم پایان نامه ۶ واحدی

ترم سوم (۸ الی ۱۰ واحد)	ترم دوم (۹ الی ۱۱ واحد)	ترم اول (۹ الی ۱۱ واحد) + دروس چهراتی
اصول و نظریه‌های سازمان و مدیریت (۲ واحد)	مدیریت منابع انسانی و رفتار در سازمانهای پروژهمحور (۳ واحد)	مدیریت سرمایه‌گذاری و تأمین مالی طرح‌ها (بیش‌نژاد) (۲ واحد) روش‌شناسی و استانداردهای مدیریت پروژه (۳ واحد) اصول مذاکرات و مدیریت قراردادها (۲ واحد)
مطالعه موردی (۲ واحد)	مدیریت ایمنی، بهداشت و محیط‌زیست (۳ واحد)	مباحث منتخب در حوزه تخصصی (۲ واحد) تصمیم‌گیری و روش‌های کمی در مدیریت پروژه (۲ واحد)
ارزانی فنی، اقتصادی و اجتماعی پروژه‌های باین‌دستی (۳ واحد) مدیریت تأمین مدارکات در پروژه‌های نفت و گاز (۲ واحد) مدیریت انتقال و توسعه فناوری‌های نفت و گاز (۲ واحد)	مدیریت هزینه و مهندسی مالی پروژه‌ها (۳ واحد) مدیریت مناقصات و معاونت قراردادها نفت و گاز (۲ واحد) ارزانی فنی، اقتصادی و اجتماعی پروژه‌های بالا‌دستی (۲ واحد)	

دروس چهراتی

دروس الزامی

دروس اختیاری

دروس تخصصی